

IX

ВСЕРОССИЙСКОЕ
СОВЕЩАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ЭКСПЕРТИЗЫ



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ

Формирование и развитие системы непрерывной подготовки кадров с уникальными компетенциями

Шалаев Александр Юрьевич
*Руководитель Учебного центра
ФАУ «Главгосэкспертиза России»*

24 ноября 2023, МОСКВА

ЦЕЛЬ – ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ



ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА	>>>	НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ	>>>	ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОЦЕССАМИ (ОСОБЕННО КОММУНИКАЦИИ И КООРДИНАЦИЯ), ЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА, ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК
ТЕХНОЛОГИИ, ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ	>>>	СТИМУЛИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ
МОТИВАЦИЯ / УСЛОВИЯ РАБОТЫ	>>>	КОРП. КУЛЬТУРА (ФОКУС НА ЦЕЛЯХ, ВОВЛЕЧЕННОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО И УДЕРЖАНИЕ), ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА	>>>	НЕОБХОДИМЫЙ И ДОСТАТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ РЕГУЛИРОВАНИЯ
ЭКОНОМИКА	>>>	ПРОЗРАЧНОЕ И ПРЕДСКАЗУЕМОЕ РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ (В Т.Ч. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ РЫНКАМИ, УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ, СТАВКИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ, УРОВЕНЬ ЗАНЯТОСТИ)

**ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ
(ФРАГМЕНТАЦИЯ)**

**УРБАНИЗАЦИЯ И
РАСТУЩАЯ ПЛОТНОСТЬ
НАСЕЛЕНИЯ**

**ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ
ВОЗДЕЙСТВИЕ**



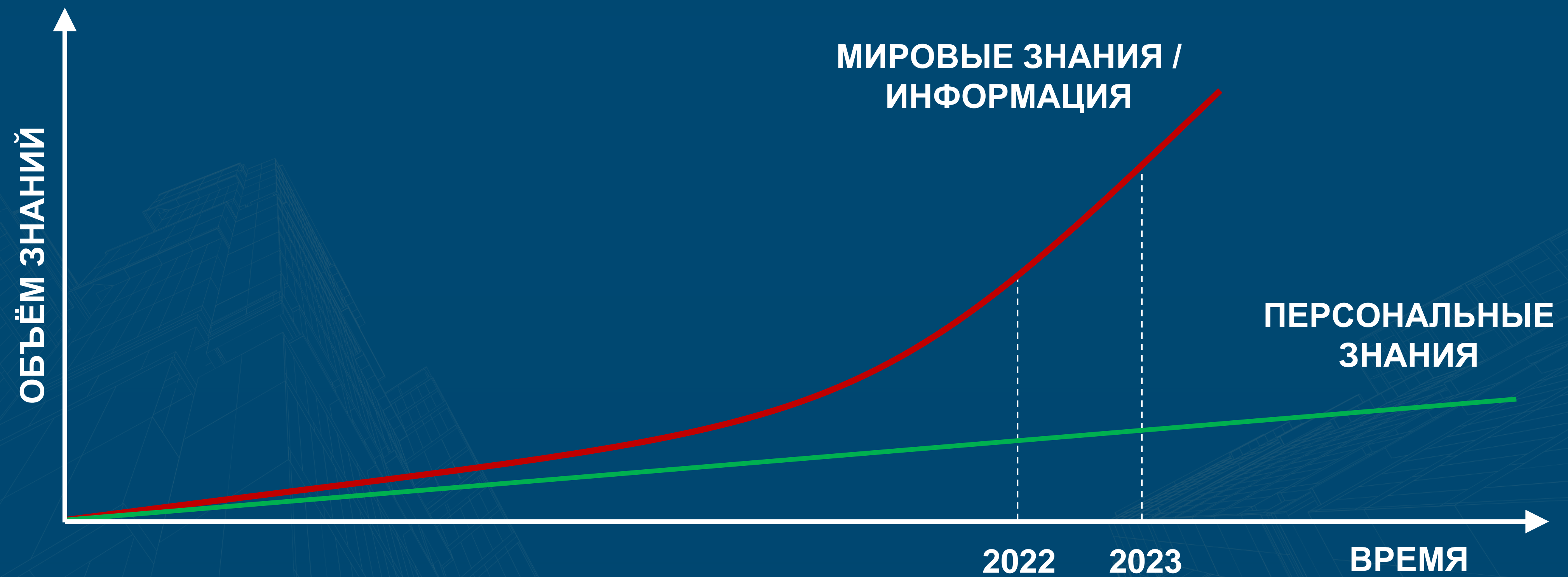
**ВОЛАТИЛЬНОСТЬ
ЭКОНОМИКИ**

**РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ
РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ
ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ
ОТРАСЛЕЙ**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)**

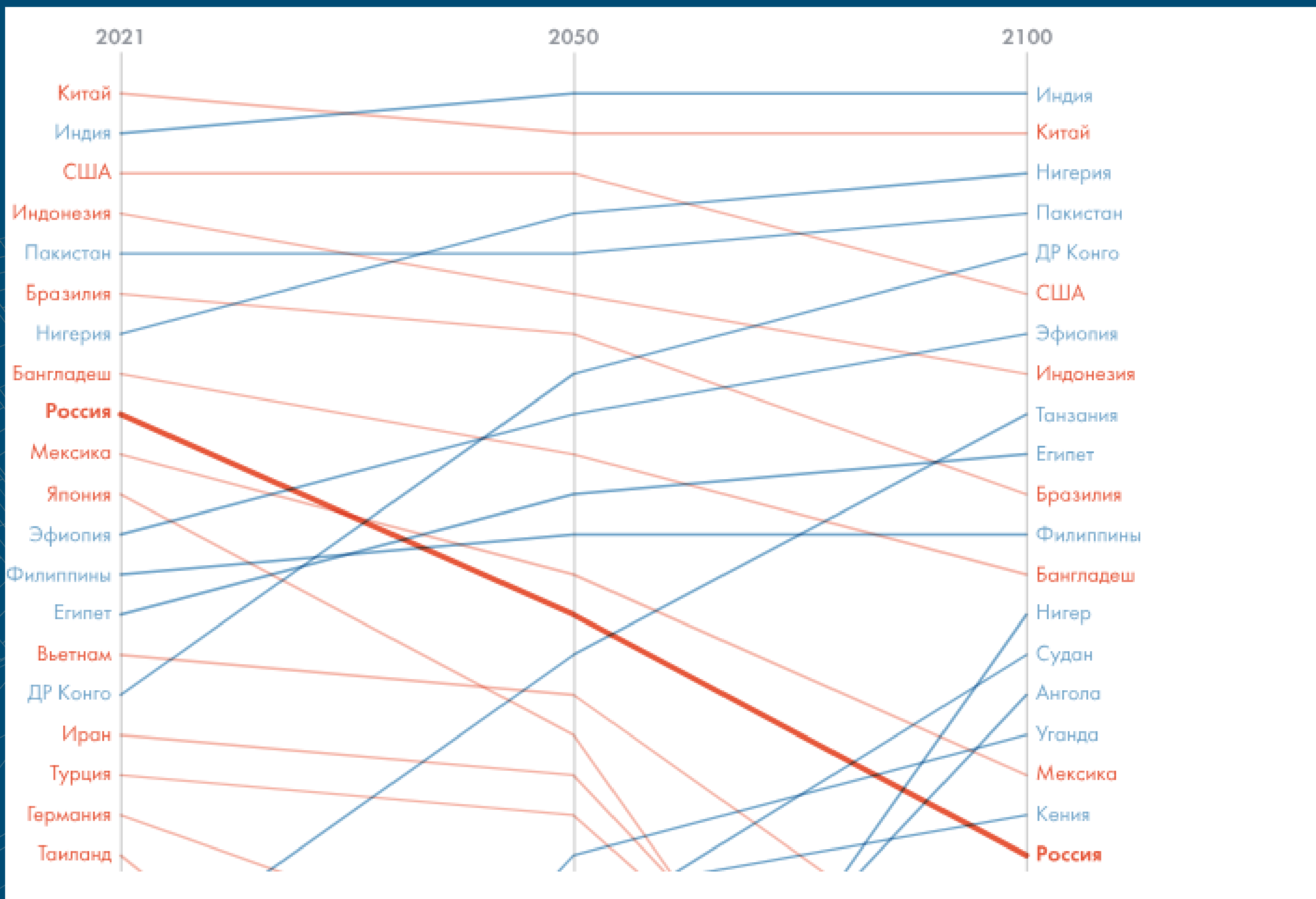
**ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ,
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)**

МЫ НЕ УСПЕВАЕМ



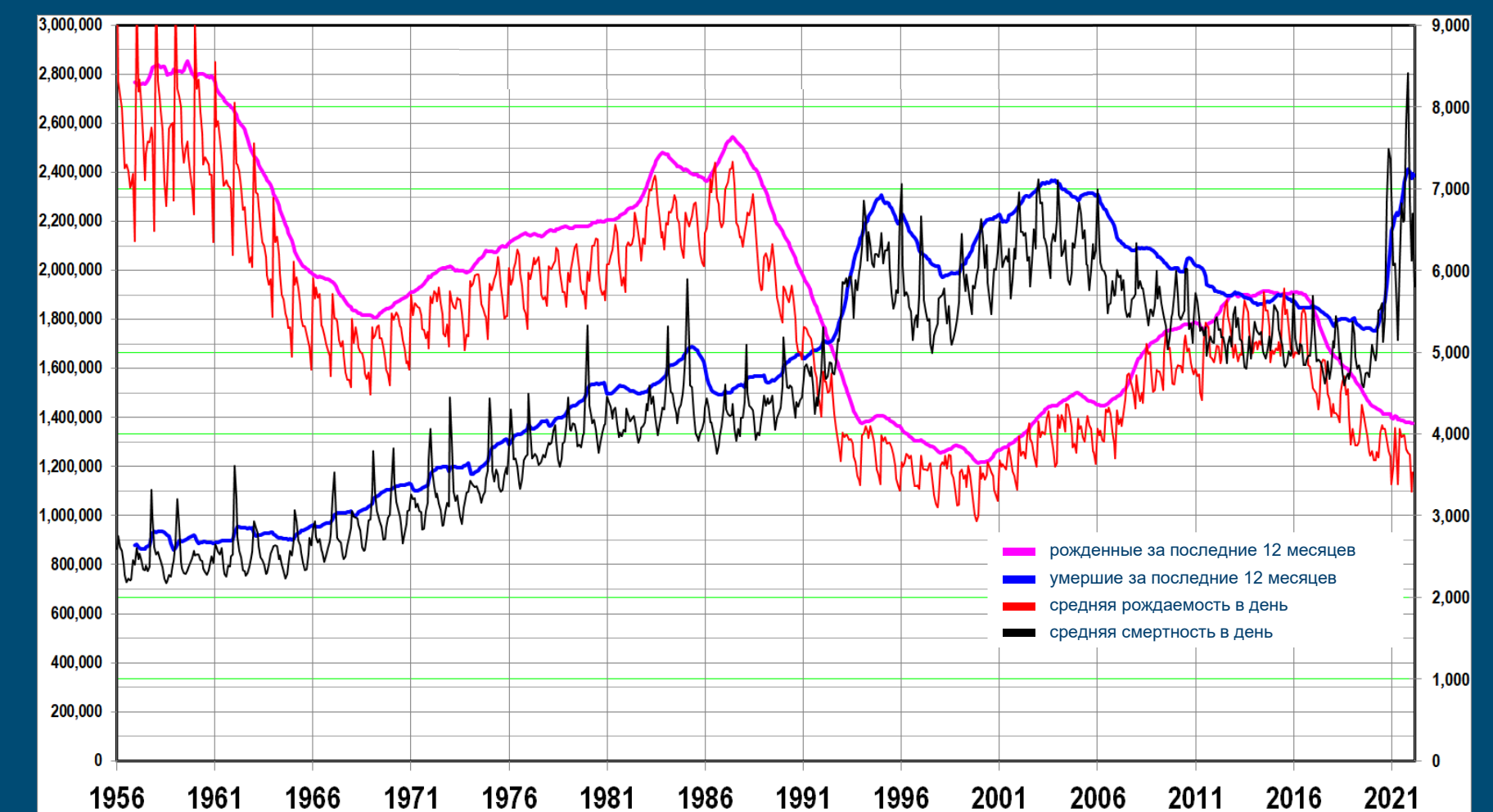
ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ВЫЗОВ

Первые 20 стран по численности населения: прогноз



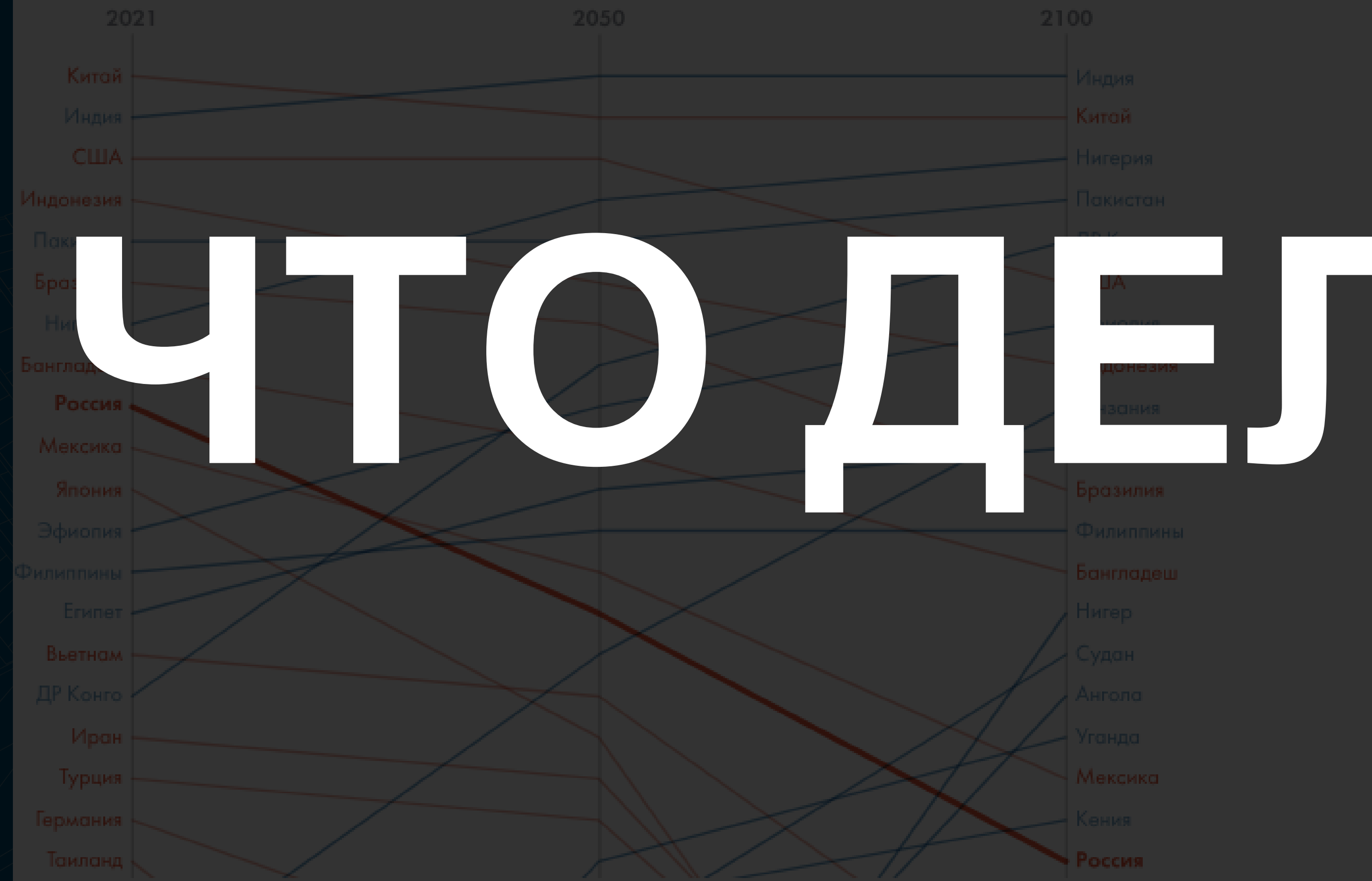
Источник: World Population Prospects 2022

Средний возраст найма эксперта 35-45 лет



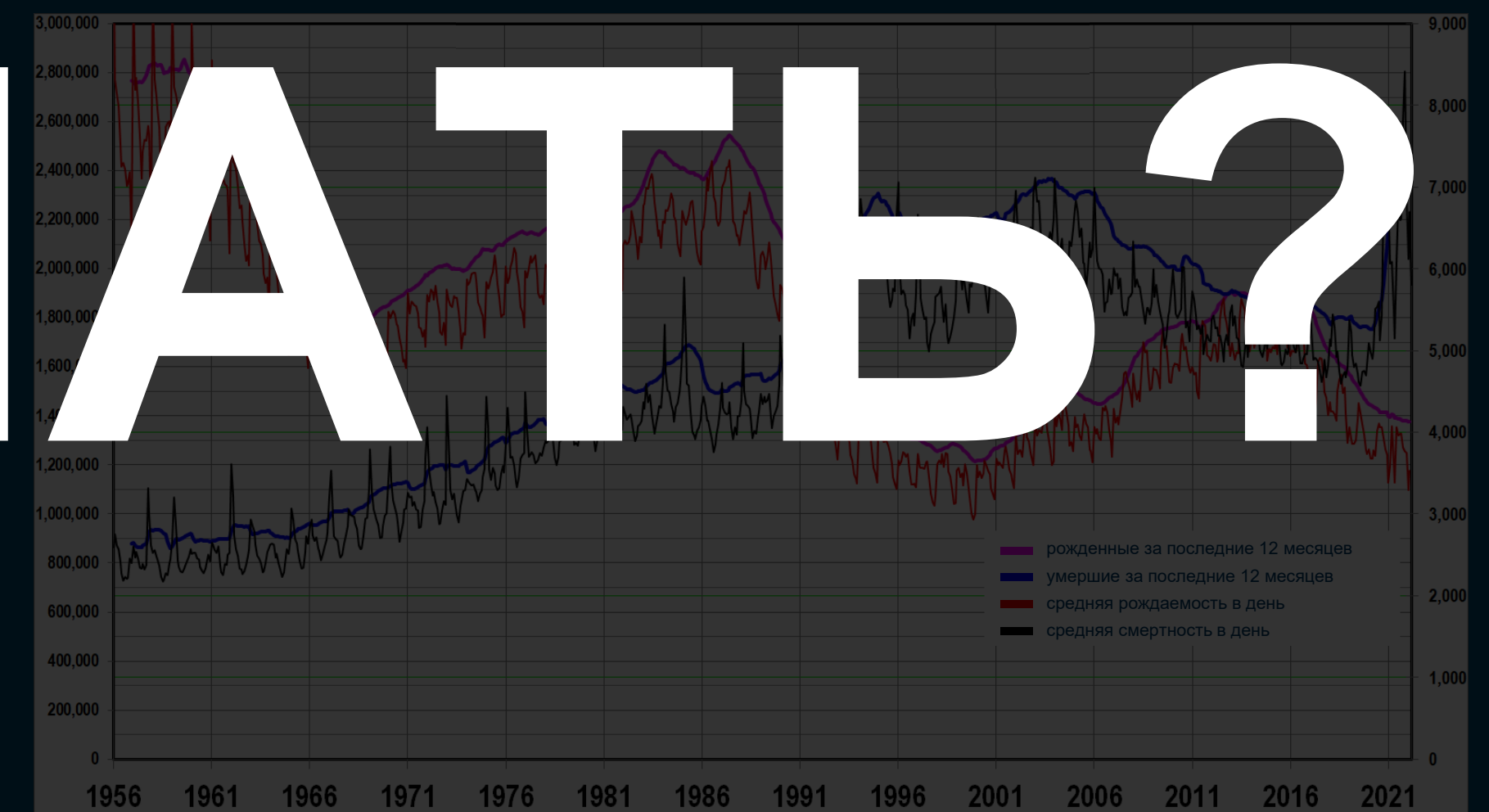
Источник: <https://ru.wikipedia.org>, CC Rickky1409.

Топ-20 стран по численности населения



Средний возраст найма
эксперта 35-45 лет

ЧТО ДЕЛАТЬ?



Источник: <https://ru.wikipedia.org>, CC Rickky1409.

ЧТО ДЕЛАТЬ?

ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ И НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ

- Формирование профессионального (карьерного) пути в экспертизу: со школьной скамьи
 - Развитие и внутри- и межотраслевых связей и кадрового потенциала
 - Постоянное развитие необходимых компетенций и инструментов мотивации/удержания
- Важно —
- умение «видеть за горизонтом»
 - открытость новому
 - умение быть конкурентоспособным на протяжении всей жизни
- Формирование чувства лояльности и сопричастности (в т.ч. через работу со смыслами)

Средний возраст найма эксперта 35-45 лет



СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНОГО ОБУЧЕНИЯ (ОПЫТ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ РОССИИ)



ШКОЛА



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ УРОК
«МЫ СТРОИМ БУДУЩЕЕ»



СПО



КОРПОРАТИВНЫЕ КАФЕДРЫ
МИНСТРОЯ РОССИИ
+
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА
+
ЭКСПЕРТИЗА БУДУЩЕГО
+
ЭКСПЕРТИЗА ДЛЯ НЕЭКСПЕРТОВ



ВУЗ



РАБОТА



ЦЕНТР ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
И КОММУНИКАЦИЙ
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ
+
ОБУЧЕНИЕ
+
НАСТАВНИЧЕСТВО
+
ЭКСПЕРТИЗА БУДУЩЕГО
+
РАЗВИТИЕ КОРП. КУЛЬТУРЫ

Базовые компетенции



Командность
Анализ проблем и принятие решений
Ориентация на результат
Инновационность
Саморазвитие
Клиентоцентричность
Работа с информацией
Сотрудничество
Системное мышление
Нормативность



Управленческие компетенции



Построение эффективной команды
Управление эффективностью
Стратегическое мышление
Лояльность (приверженность)
Лидерство
Организация рабочего процесса
Убеждение и влияние

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Нормативность
Анализ проблем и принятие решений
Ориентация на результат
Командность
Лояльность (приверженность)

ЗОНЫ РАЗВИТИЯ

Стратегическое мышление
Управление эффективностью
Саморазвитие
Инновационность

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Основы управления эффективностью.
Поставка целей и задач

Инициация и планирование проекта

Построение эффективной команды

Реализация проекта.
Контроль исполнения

Управление рисками проекта

...



Саморазвитие

Мотивация и вовлеченность

Эмоциональный интеллект

Проведение совещаний

Управление конфликтами

Управление изменениями и инновации

17 модулей

2 месяца

СТАТИСТИКА «ТРЕНАЖЕРА ЭКСПЕРТА»: ЗОНЫ РАЗВИТИЯ

ОСНОВЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
О ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ



ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ОТКАЗА В ПРИНЯТИИ /
ОСТАВЛЕНИЯ БЕЗ РАССМОТРЕНИЯ ПД И РИИ



ЕГРЗ



ТИПОВАЯ ПД



РИМ



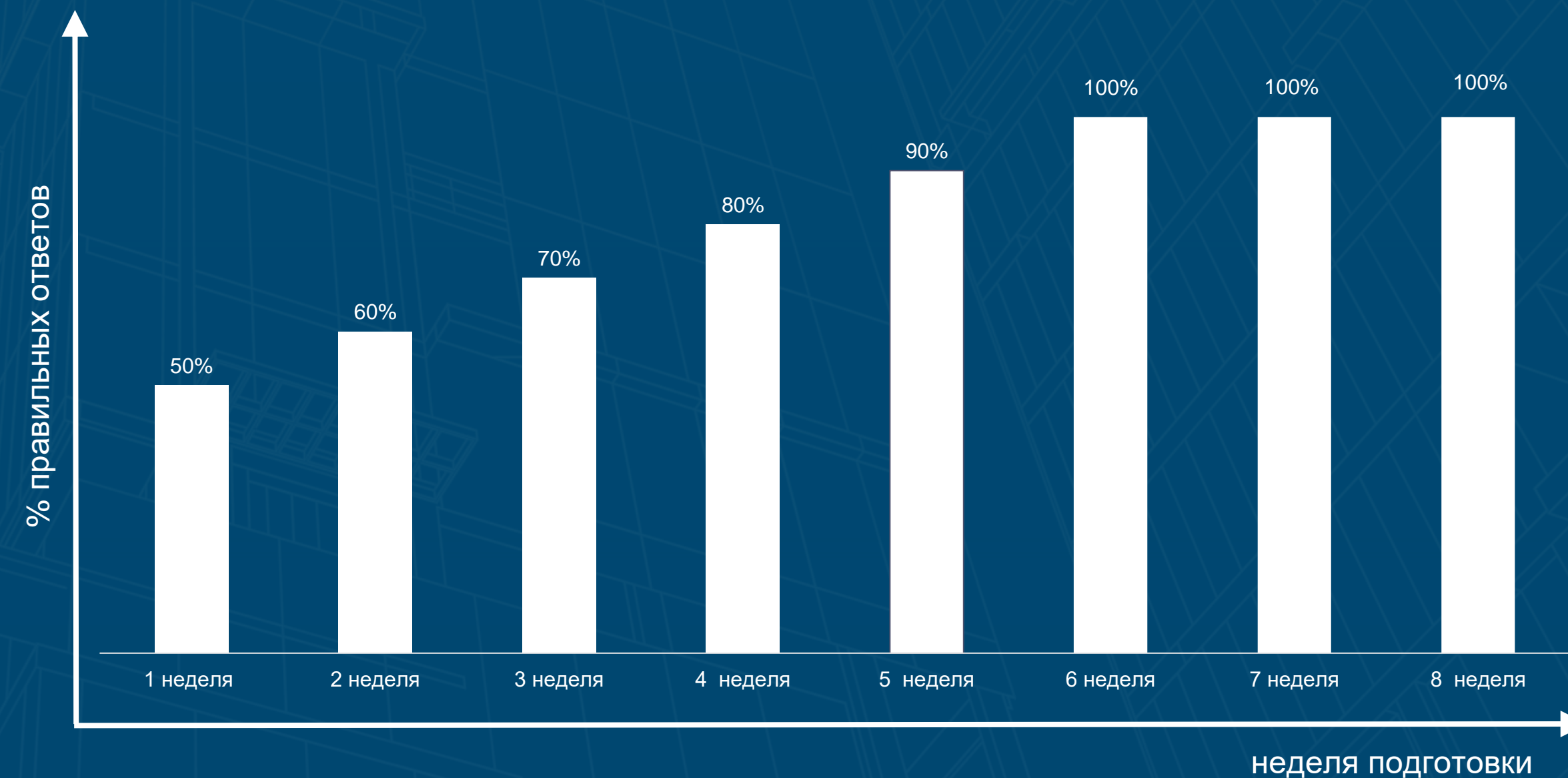
МАШИНОЧИТАЕМЫЕ ДАННЫЕ



ТРЕБОВАНИЯ К ЭКСПЕРТАМ



https://sdo.gge.ru/_wt/assessments_std_20203_gge



СОВМЕСТНАЯ РАБОТА НАД АТТЕСТАЦИОННЫМИ МАТЕРИАЛАМИ

2023 год

- ❑ > 30% материалов обновлено, 100% - проверено на актуальность
- ❑ С 01.12.2023 г. – новый пул материалов

ЦЕЛЕВАЯ СХЕМА (2024 год)

- ❑ Совместная работа с РЭО над актуализацией материалов
- ❑ Автоматизация

«Пересборка» пула материалов

- ❑ Практические задания / кейсы
- ❑ Вопросы для проверки знаний:

70% основа, редко изменяемые нормативные документы

10% – 30%

ежегодная замена в связи с изменениями в законодательстве о градостроительной деятельности / технологиях / материалах



Интеграция со справочными правовыми системами



Автоматизация отслеживания изменений



Методическая проработка



Формализация требований к образованию экспертов (по направлениям деятельности)

№	Специальность	Дисциплины по диплому, относящиеся к профилю направления деятельности «Ценообразование и сметное нормирование»	Дополнительные требования
1	«Экономика и управление на предприятии» (в т.ч. по отраслям, например, «Экономика и организация нефтяной и газовой промышленности» и т.п.)	Организация, нормирование и оплата труда на предприятии, экономика отрасли, ценообразование и сметное дело в строительстве, экономика предприятия.	Нет необходимости
...

70%

основа, редко изменяемые
нормативные документы

10% – 30%

в законодательстве о градостроительной деятельности /
технологиях / материалах

РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА ЗАКАЗЧИКА



Проблемы межведомственного взаимодействия



Несогласованность действий участников инвестиционно-строительного процесса



Неэффективная реализация стратегических проектов (сроки, стоимость, качество)



Отсутствие ИРД



Бесконечные продления



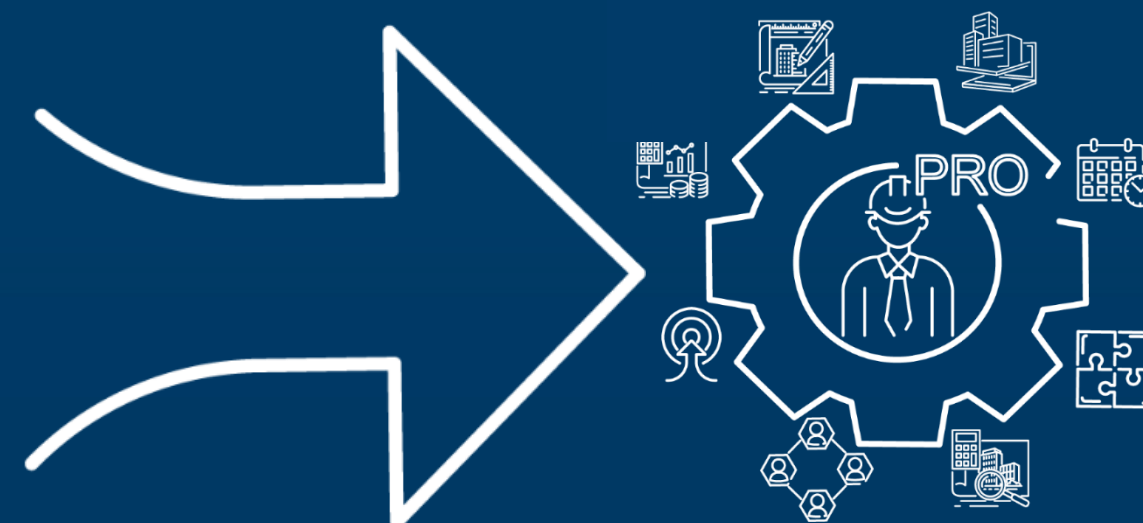
Потеря времени и денег



ЦЕНТР
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
И КОММУНИКАЦИЙ
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Требуется развитие
института заказчика

**Сильный заказчик =
реализация объекта в срок,
в рамках запланированного
бюджета и с требуемыми
качественными
показателями**



**Комплексные программы
подготовки команд**



Ежемесячный вебинар «Порядок проведения государственной экспертизы с учетом изменений в законодательстве о градостроительной деятельности Российской Федерации»



Управление строительными проектами (эффективная служба заказчика)



Управление рисками в строительстве



Определение стоимости строительства на различных стадиях инвестиционно-строительного процесса

...

«МЫ СТРОИМ БУДУЩЕЕ»

Полное методическое обеспечение
урока для педагогов школ и СПО
по профессиональной ориентации
учащихся



МАГИСТЕРСКИЕ ПРОГРАММЫ:

Регулирование строительной отрасли в Российской Федерации

Контрольная и надзорная деятельность при строительстве зданий и сооружений

...

Государственное регулирование и техническое нормирование в строительстве

Регулирование в сфере ценообразования и сметного нормирования в строительстве

Цифровые технологии в строительстве

Цифровая трансформация строительной отрасли

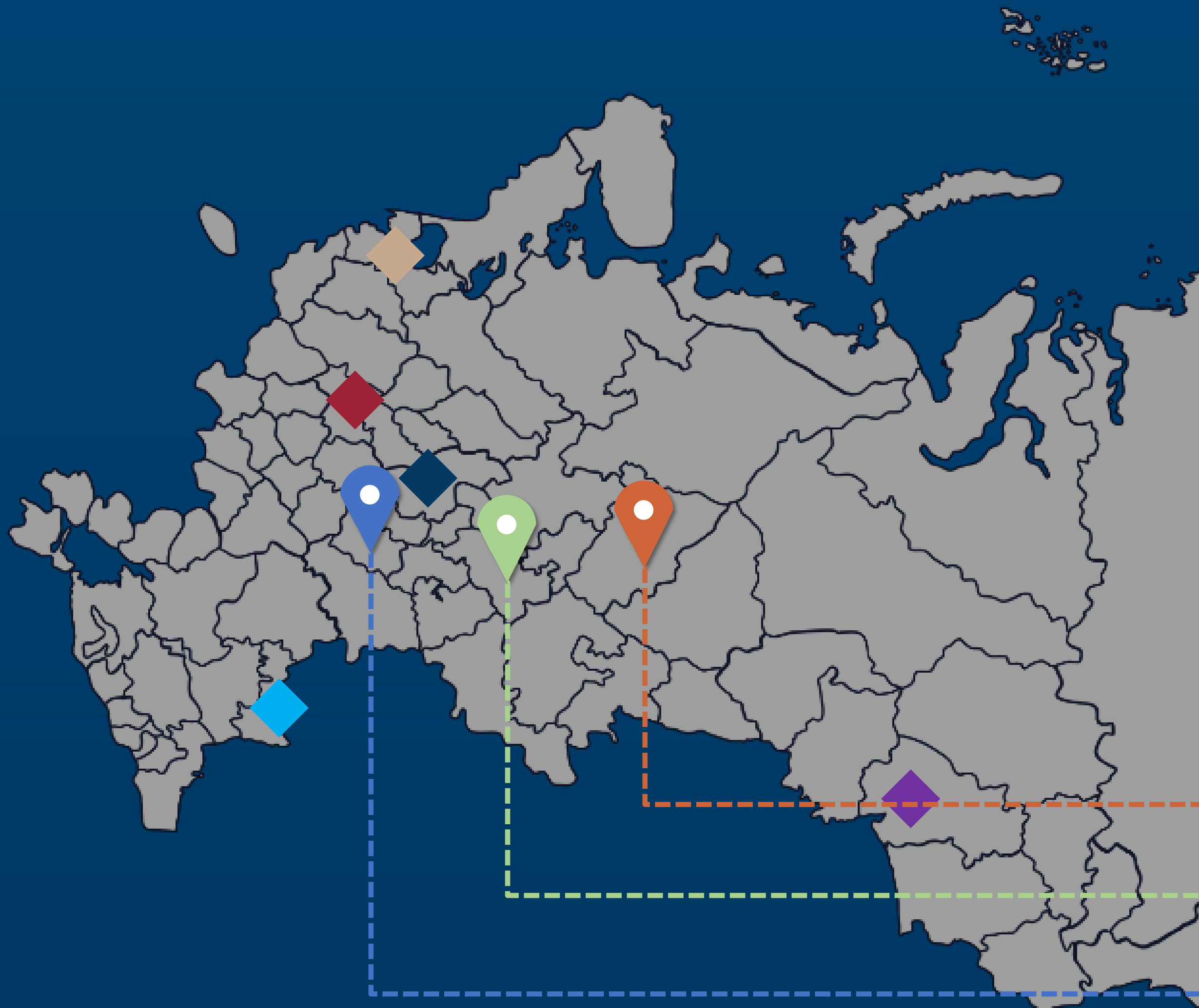
Учебная/производственная практика

...





КОРПОРАТИВНАЯ КАФЕДРА МИНСТРОЯ РОССИИ В МГСУ И ЕЁ ФИЛИАЛЫ



ОТКРЫТЫ:

- ◆ Национальный исследовательский университет
Московский государственный строительный университет
- ◆ Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет
- ◆ Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет
- ◆ Астраханский государственный архитектурно-строительный университет
- ◆ Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет

ПЛАНИРУЕТСЯ ОТКРЫТИЕ ДО КОНЦА 2023 ГОДА:

- ◆ Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
- ◆ Казанский государственный архитектурно-строительный университет
- ◆ Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

ПРОЕКТ «ЭКСПЕРТИЗА БУДУЩЕГО: СТРОИМ ВМЕСТЕ»



с 2018 года – 5 выпусков

2023 год:



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ
РАЗВИТИЕ

РЕАЛИЗАЦИЯ
ИДЕЙ

ПРИЗНАНИЕ
И РЕПУТАЦИЯ

СЕТЕВЫЕ
ВОЗМОЖНОСТИ

КОНКУРЕНТНЫЕ
ПРЕИМУЩЕСТВА

ВКЛАД В
ОБЩЕЕ ДЕЛО



<https://edu.gge.ru/expert-school/expertise-future/>

ЦЕНТР ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И КОММУНИКАЦИЙ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Площадка для консолидации всех участников инвестиционно-строительного процесса с целью эффективной реализации стратегических строительных проектов.




>80 мероприятий **>7 000 участников**

Стратегические сессии по проектированию доменов «Строительство» и «Жилищно-коммунальное хозяйство»

Обучающие сессии для представителей региональных строительных комплексов

Стратегические сессии по управлению рисками и разбору инцидентов в строительных проектах (на системной основе)



- Категория ГРБС 
- Категория застройщика (технического заказчика) 
- Категория проектной организации (и/или субподрядной) 

Наличие критичных замечаний, не снятых после экспресс-оценки, и отсутствие протокола устранения



Выявление, оценка и снижение потенциальных рисков на всех этапах строительных проектов



Разбор инцидентов, фиксация выученных уроков и предотвращение появления инцидентов в будущем

2023

- ❑ Технологический суверенитет / отечественное ПО
- ❑ Открытая к доработкам и развитию среда
- ❑ Рекомендательные сервисы на основе алгоритмов ИИ
- ❑ Образовательная аналитика, метрики оценки эффективности обучения
- ❑ Видеоархив всех мероприятий, библиотека
- ❑ Мобильное приложение
- ❑ Интеграция с кадровой системой
- ❑ Открытая база знаний
- ❑ Чат-бот

ЦЕЛЕВАЯ СХЕМА

- ❑ Автоматизация бизнес-процессов (образовательная аналитика, подготовка к аттестации)
- ❑ Развитие инструментов базы знаний
- ❑ Развитие компетенций с использованием методологии, основанной на управлении знаниями
- ❑ Развитие аттестационных тренажеров
- ❑ Улучшение UX/UI
- ❑ Интеграция с инструментами ИИ



AI HALLUCINATE

2023

- ❑ Технологический суверенитет / отечественное ПО
- ❑ Открытая к доработкам и развитию среда
- ❑ Рекомендательные сервисы на основе алгоритмов ИИ
- ❑ Образовательная аналитика, метрики оценки эффективности обучения
- ❑ Видеоархив всех мероприятий, библиотека
- ❑ Мобильное приложение
- ❑ Интеграция с кадровой системой
- ❑ Открытая база знаний
- ❑ Чат-бот

ЦЕЛЕВАЯ СХЕМА

- ❑ Автоматизация бизнес-процессов (образовательная аналитика, подготовка к аттестации)
- ❑ Развитие инструментов базы знаний
- ❑ Развитие компетенций с использованием методологии, основанной на управлении знаниями
- ❑ Развитие аттестационных тренажеров
- ❑ Улучшение UX/UI
- ❑ Интеграция с инструментами ИИ



AI HALLUCINATE

IX

ВСЕРОССИЙСКОЕ
СОВЕЩАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ЭКСПЕРТИЗЫ



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!