



МИНСТРОЙ  
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА  
РОССИИ



III МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ЧЕМПИОНАТ  
Санкт-Петербург 2023

# Новые кадры для строительной отрасли

**Шалаев Александр Юрьевич**

*Руководитель Учебного центра  
ФАУ «Главгосэкспертиза России»*

VII Международная конференция

**РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА  
СТРОИТЕЛЬНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ**

19 октября 2023



Какой основной фактор, на Ваш взгляд,  
мог бы существенно повысить эффективность программ  
корпоративного обучения и ускорить применение новых  
знаний в вашей рабочей деятельности?



## МИССИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

СОЗДАВАТЬ КОМФОРТНЫЕ УСЛОВИЯ  
ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
НАШИХ ГРАЖДАН

ПОВЫШАТЬ ВКЛАД В ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУВЕРИТЕТА  
СТРАНЫ



## ЦЕЛЬ – ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ





КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

>>>

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

>>>

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОЦЕССАМИ (ОСОБЕННО КОММУНИКАЦИИ И КООРДИНАЦИЯ), ЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА, ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

ТЕХНОЛОГИИ, ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ

>>>

СТИМУЛИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

МОТИВАЦИЯ / УСЛОВИЯ РАБОТЫ

>>>

КОРП. КУЛЬТУРА (ФОКУС НА ЦЕЛЯХ, ВОВЛЕЧЕННОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО И УДЕРЖАНИЕ), ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

>>>

НЕОБХОДИМЫЙ И ДОСТАТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ РЕГУЛИРОВАНИЯ

ЭКОНОМИКА

>>>

ПРОЗРАЧНОЕ И ПРЕДСКАЗУЕМОЕ РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ (В Т.Ч. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ РЫНКАМИ, УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ, СТАВКИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ, УРОВЕНЬ ЗАНЯТОСТИ)



КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

>>>

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

>>>

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОЦЕССАМИ (ОСОБЕННО КОММУНИКАЦИИ И КООРДИНАЦИЯ), ЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА, ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

ТЕХНОЛОГИИ, ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ

>>>

СТИМУЛИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

МОТИВАЦИЯ / УСЛОВИЯ РАБОТЫ

>>>

КОРП. КУЛЬТУРА (ФОКУС НА ЦЕЛЯХ, ВОВЛЕЧЕННОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО И УДЕРЖАНИЕ), ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

>>>

НЕОБХОДИМЫЙ И ДОСТАТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ РЕГУЛИРОВАНИЯ

ЭКОНОМИКА

>>>

ПРОЗРАЧНОЕ И ПРЕДСКАЗУЕМОЕ РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ (В Т.Ч. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ РЫНКАМИ, УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ, СТАВКИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ, УРОВЕНЬ ЗАНЯТОСТИ)



КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

>>>

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

>>>

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОЦЕССАМИ (ОСОБЕННО КОММУНИКАЦИИ И КООРДИНАЦИЯ), ЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА, ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

ТЕХНОЛОГИИ, ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ

>>>

СТИМУЛИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

МОТИВАЦИЯ / УСЛОВИЯ РАБОТЫ

>>>

КОРП. КУЛЬТУРА (ФОКУС НА ЦЕЛЯХ, ВОВЛЕЧЕННОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО И УДЕРЖАНИЕ), ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

>>>

НЕОБХОДИМЫЙ И ДОСТАТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ РЕГУЛИРОВАНИЯ

ЭКОНОМИКА

>>>

ПРОЗРАЧНОЕ И ПРЕДСКАЗУЕМОЕ РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ (В Т.Ч. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ РЫНКАМИ, УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ, СТАВКИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ, УРОВЕНЬ ЗАНЯТОСТИ)



КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

>>>

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

>>>

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОЦЕССАМИ (ОСОБЕННО КОММУНИКАЦИИ И КООРДИНАЦИЯ), ЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА, ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

ТЕХНОЛОГИИ, ОБОРУДОВАНИЕ  
И МАТЕРИАЛЫ

>>>

СТИМУЛИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ,  
ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

МОТИВАЦИЯ /  
УСЛОВИЯ РАБОТЫ

>>>

КОРП. КУЛЬТУРА (ФОКУС НА ЦЕЛЯХ, ВОВЛЕЧЕННОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО И  
УДЕРЖАНИЕ), ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

>>>

НЕОБХОДИМЫЙ И ДОСТАТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ РЕГУЛИРОВАНИЯ

ЭКОНОМИКА

>>>

ПРОЗРАЧНОЕ И ПРЕДСКАЗУЕМОЕ РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ (В Т.Ч.  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ РЫНКАМИ, УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ, СТАВКИ  
НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ, УРОВЕНЬ ЗАНЯТОСТИ)





КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

>>>

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

>>>

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОЦЕССАМИ (ОСОБЕННО КОММУНИКАЦИИ И КООРДИНАЦИЯ), ЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА, ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

ТЕХНОЛОГИИ, ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ

>>>

СТИМУЛИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

МОТИВАЦИЯ / УСЛОВИЯ РАБОТЫ

>>>

КОРП. КУЛЬТУРА (ФОКУС НА ЦЕЛЯХ, ВОВЛЕЧЕННОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО И УДЕРЖАНИЕ), ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

>>>

НЕОБХОДИМЫЙ И ДОСТАТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ РЕГУЛИРОВАНИЯ

ЭКОНОМИКА

>>>

ПРОЗРАЧНОЕ И ПРЕДСКАЗУЕМОЕ РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ (В Т.Ч. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ РЫНКАМИ, УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ, СТАВКИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ, УРОВЕНЬ ЗАНЯТОСТИ)



КВАЛИФИКАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

>>>

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

>>>

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОЦЕССАМИ (ОСОБЕННО КОММУНИКАЦИИ И КООРДИНАЦИЯ), ЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА, ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

ТЕХНОЛОГИИ, ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ

>>>

СТИМУЛИРОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

МОТИВАЦИЯ / УСЛОВИЯ РАБОТЫ

>>>

КОРП. КУЛЬТУРА (ФОКУС НА ЦЕЛЯХ, ВОВЛЕЧЕННОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО И УДЕРЖАНИЕ), ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

>>>

НЕОБХОДИМЫЙ И ДОСТАТОЧНЫЙ УРОВЕНЬ РЕГУЛИРОВАНИЯ

ЭКОНОМИКА

>>>

ПРОЗРАЧНОЕ И ПРЕДСКАЗУЕМОЕ РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ (В Т.Ч. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВНЕШНИМИ РЫНКАМИ, УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ, СТАВКИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ, УРОВЕНЬ ЗАНЯТОСТИ)

**ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ  
(ФРАГМЕНТАЦИЯ)**

**УРБАНИЗАЦИЯ И  
РАСТУЩАЯ ПЛОТНОСТЬ  
НАСЕЛЕНИЯ**

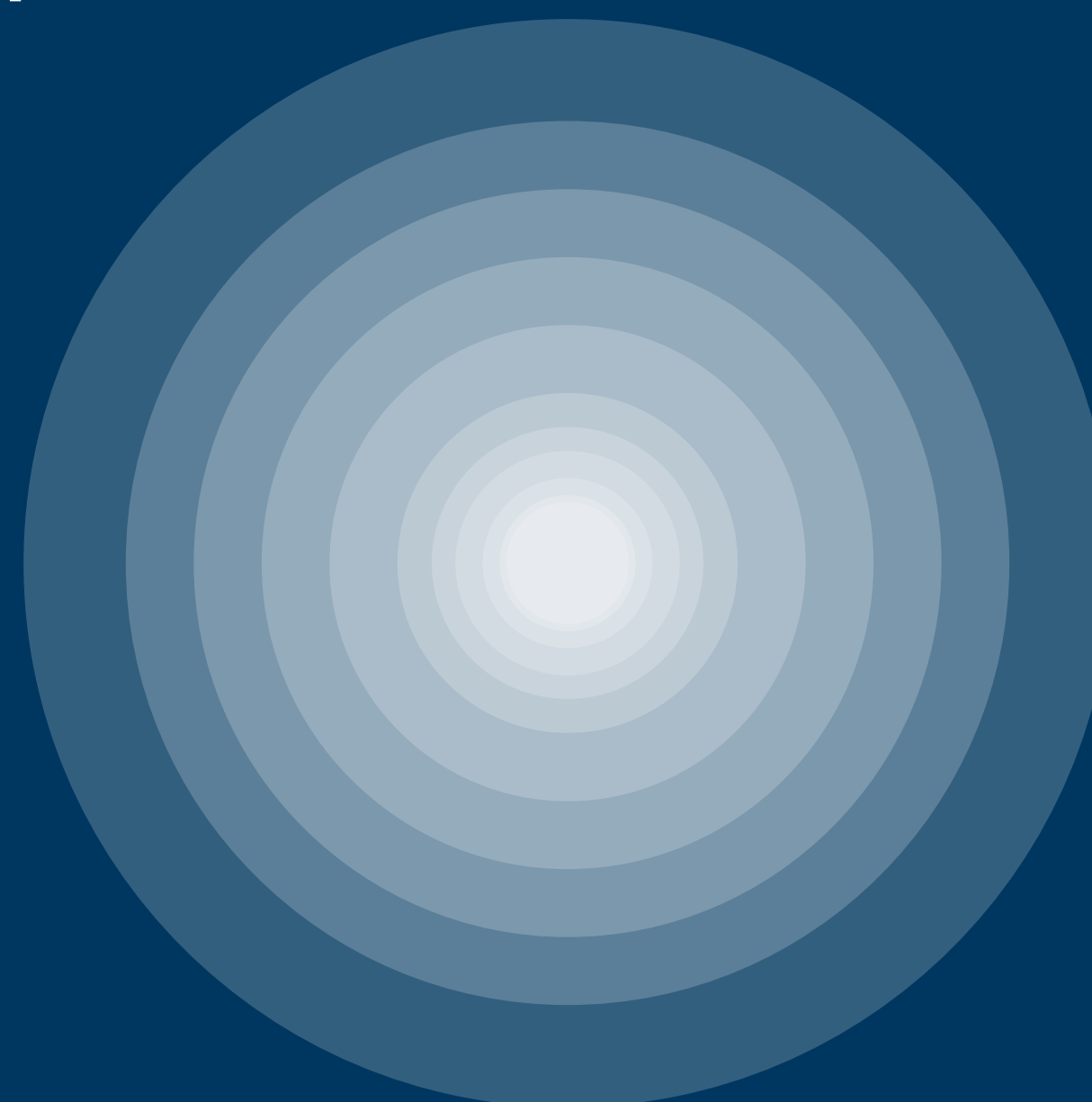
**ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ  
ВОЗДЕЙСТВИЕ**

**ВОЛАТИЛЬНОСТЬ  
ЭКОНОМИКИ**

**РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ  
РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ  
ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ  
ОТРАСЛЕЙ**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)**

**ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ,  
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)**

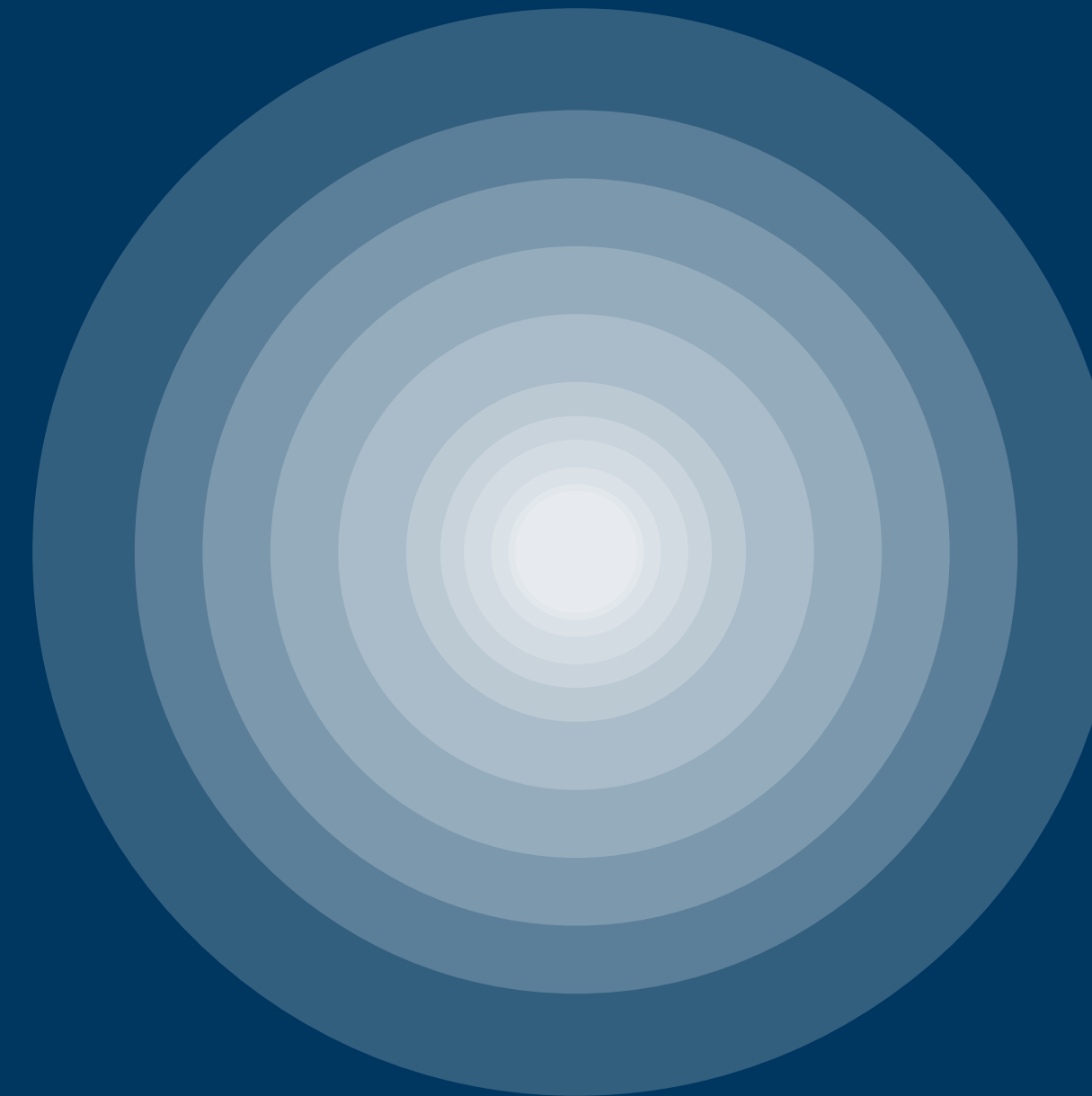


## ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ (ФРАГМЕНТАЦИЯ)

уметь: прогнозировать и учитывать геополитические факторы, быстро адаптироваться к различным регуляторным рамкам, культурным особенностям и экономическим условиям

УРБАНИЗАЦИЯ И РАСТУЩАЯ ПЛОТНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ



ВОЛАТИЛЬНОСТЬ ЭКОНОМИКИ

РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ ОТРАСЛЕЙ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)

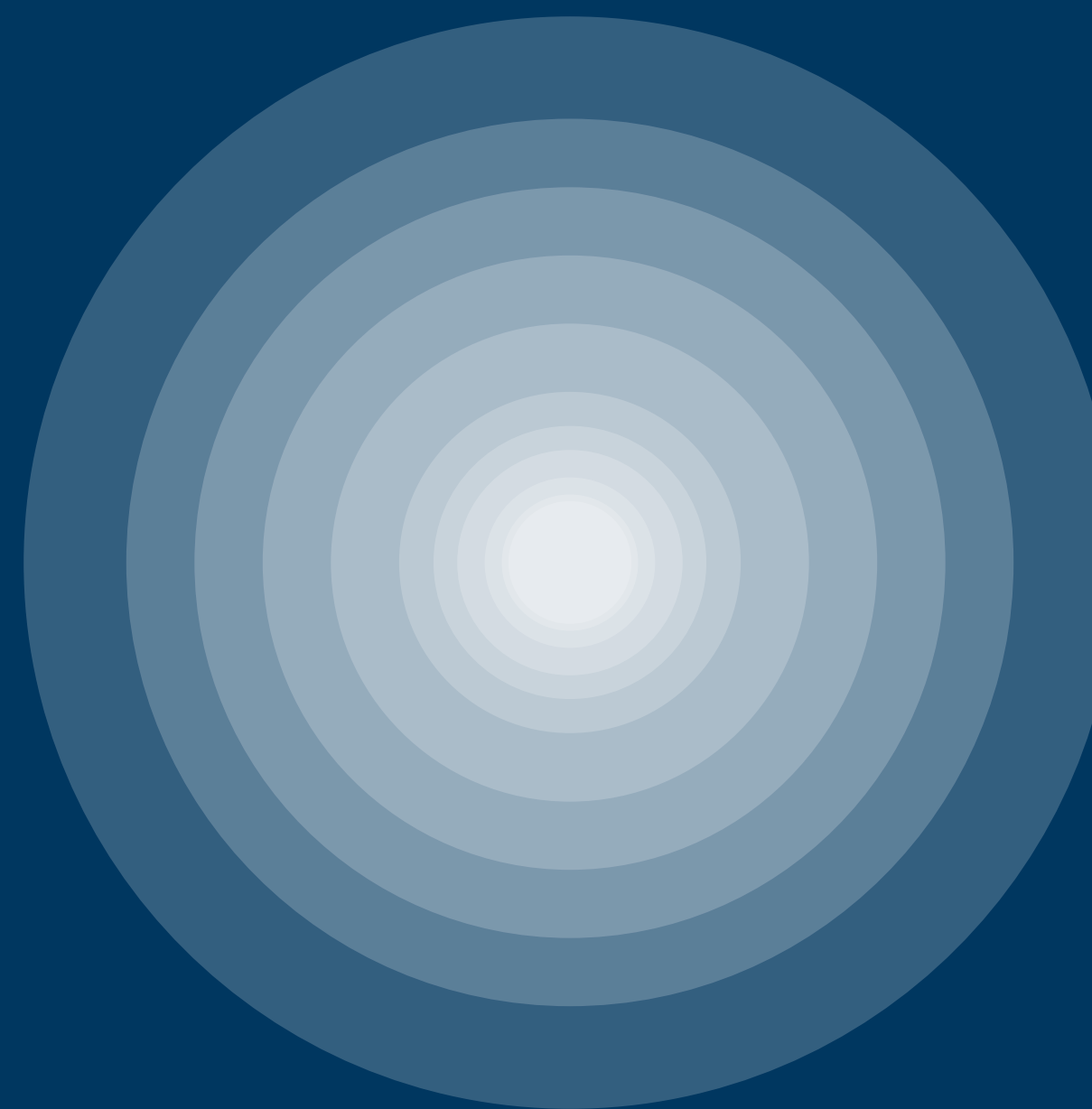
ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ, МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)

**ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ  
(ФРАГМЕНТАЦИЯ)**

**УРБАНИЗАЦИЯ И РАСТУЩАЯ  
ПЛОТНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ**

уметь: стратегически  
планировать развитие  
территорий, в т.ч. городов,  
использовать инновационные  
методы строительства для  
оптимального использования  
пространства

**ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ  
ВОЗДЕЙСТВИЕ**



**ВОЛАТИЛЬНОСТЬ  
ЭКОНОМИКИ**

**РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ  
РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ  
ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ  
ОТРАСЛЕЙ**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)**

**ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ,  
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)**

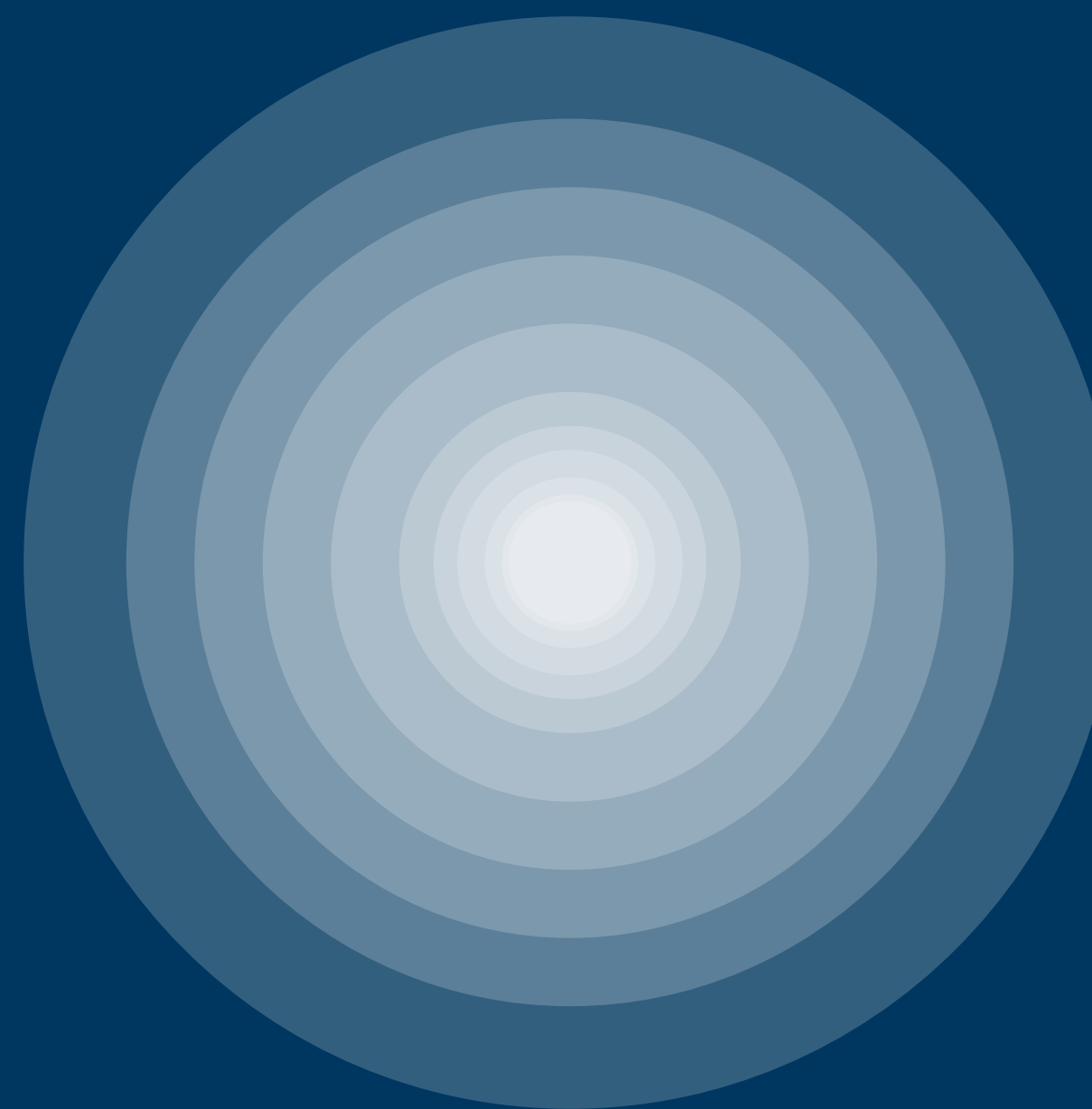


ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ  
(ФРАГМЕНТАЦИЯ)

УРБАНИЗАЦИЯ И  
РАСТУЩАЯ ПЛОТНОСТЬ  
НАСЕЛЕНИЯ

**ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ  
ВОЗДЕЙСТВИЕ**

уметь: минимизировать воздействие  
на окружающую среду через  
использование «зеленых» технологий



ВОЛАТИЛЬНОСТЬ  
ЭКОНОМИКИ

РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ  
РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ  
ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ  
ОТРАСЛЕЙ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)

ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ,  
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)

ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ  
(ФРАГМЕНТАЦИЯ)

УРБАНИЗАЦИЯ И  
РАСТУЩАЯ ПЛОТНОСТЬ  
НАСЕЛЕНИЯ

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ  
ВОЗДЕЙСТВИЕ

ВОЛАТИЛЬНОСТЬ  
ЭКОНОМИКИ

**РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ  
РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ  
ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ  
ОТРАСЛЕЙ**  
уметь: управлять большими и  
сложными проектами с участием  
множества сторон, интегрировать  
знания и технологии смежных  
отраслей для создания комплексных  
и эффективных решений

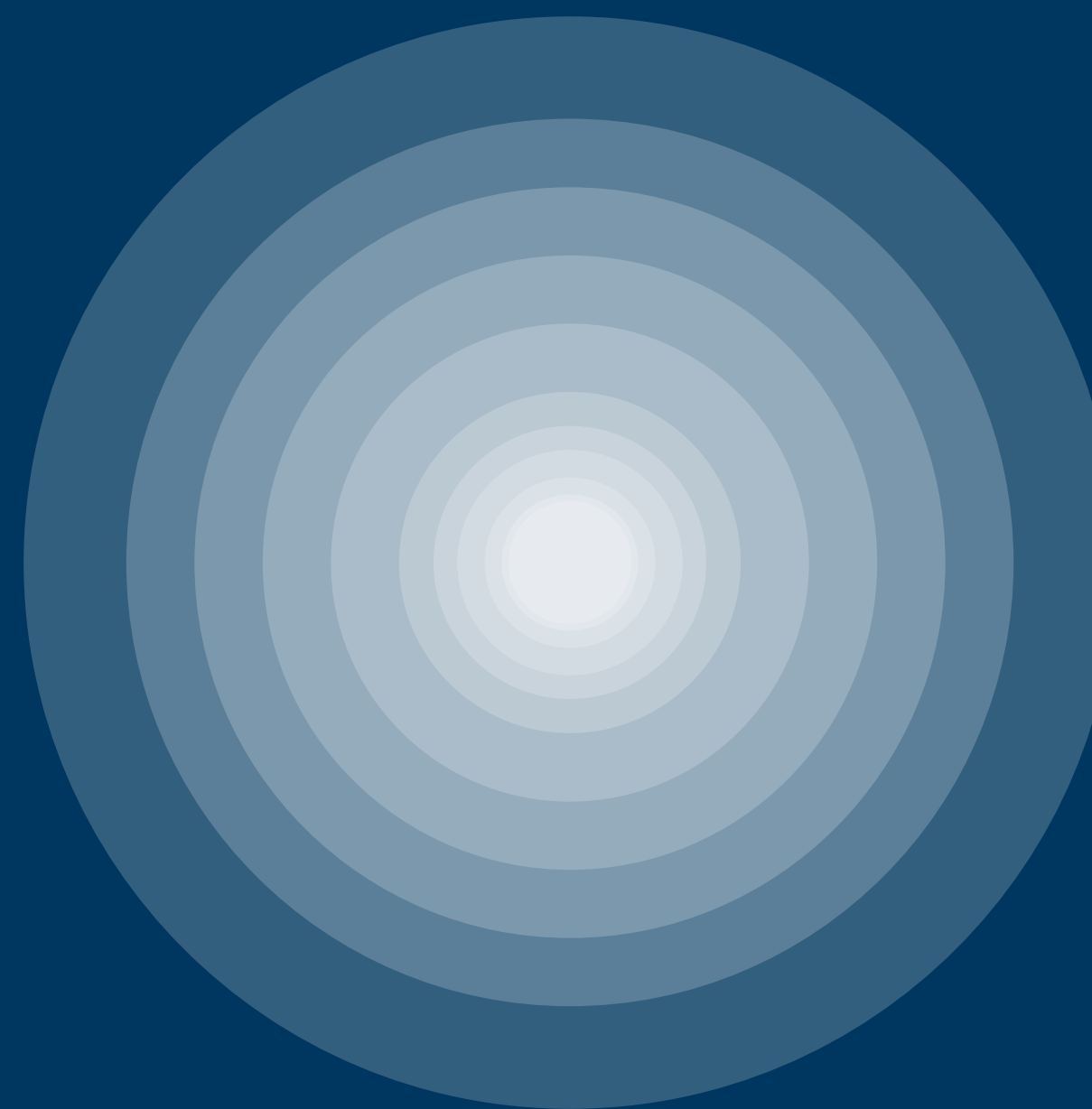
ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)

ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ,  
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)

**ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ  
(ФРАГМЕНТАЦИЯ)**

**УРБАНИЗАЦИЯ И  
РАСТУЩАЯ ПЛОТНОСТЬ  
НАСЕЛЕНИЯ**

**ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ  
ВОЗДЕЙСТВИЕ**



**ВОЛАТИЛЬНОСТЬ  
ЭКОНОМИКИ**

**РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ  
РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ  
ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ  
ОТРАСЛЕЙ**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)**  
уметь: сотрудничать с ИИ (расширять  
свои способности), работать  
с большими данными, алгоритмами  
и машинным обучением. Критически  
мыслить и коммуницировать  
(с людьми и машинами)

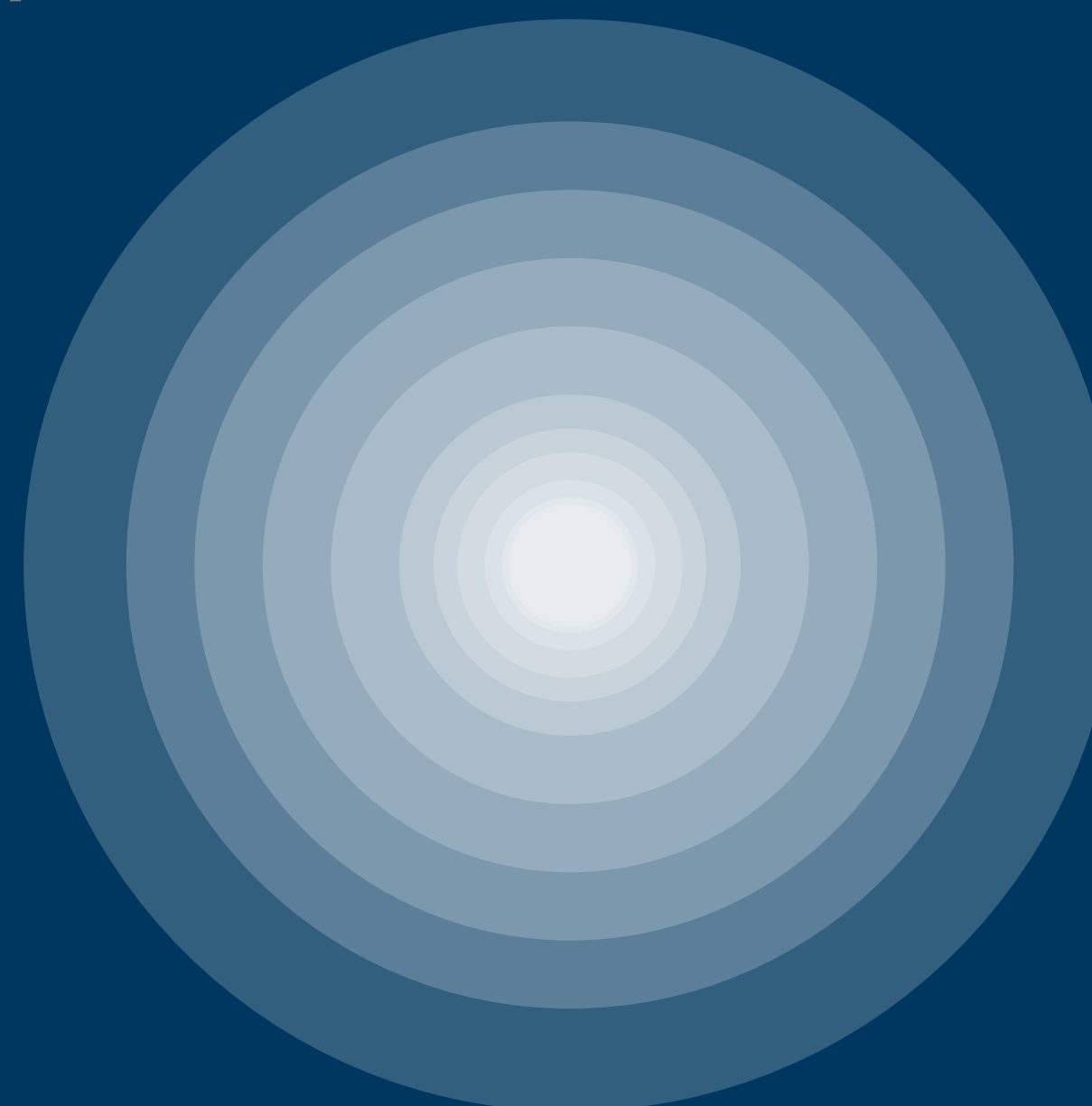
**ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ,  
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)**



ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ  
(ФРАГМЕНТАЦИЯ)

УРБАНИЗАЦИЯ И  
РАСТУЩАЯ ПЛОТНОСТЬ  
НАСЕЛЕНИЯ

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ  
ВОЗДЕЙСТВИЕ



ВОЛАТИЛЬНОСТЬ  
ЭКОНОМИКИ

РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ  
РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ  
ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ  
ОТРАСЛЕЙ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)

**ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ,  
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)**

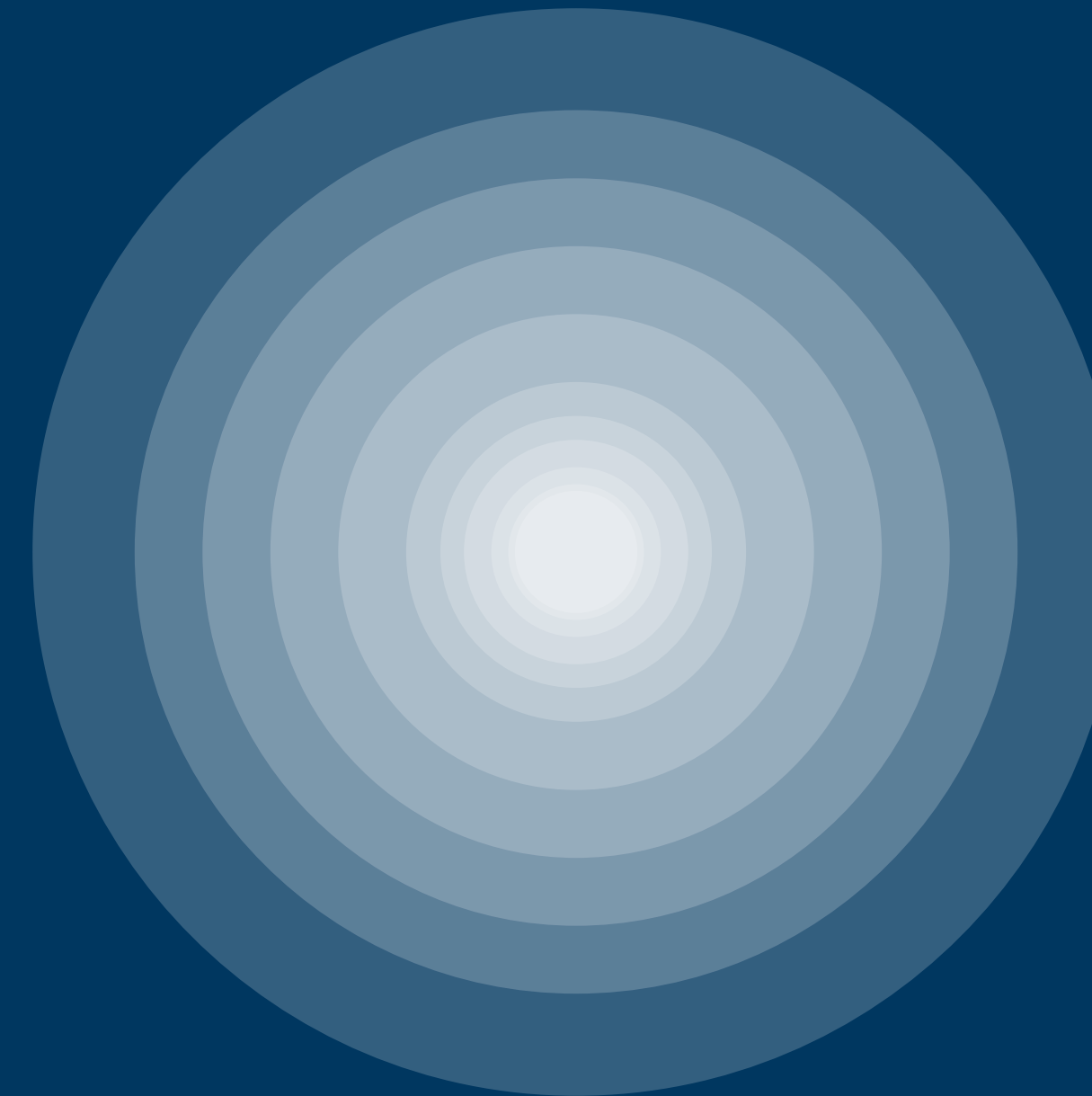
уметь: работать «вдолгую» -  
стратегически прогнозировать  
потребность в трудовых ресурсах,  
выстраивать работающую систему  
отбора (со школьной скамьи),  
привлечения  
и удержания работников,  
учитывать миграционную политику  
и культурные особенности



ГЛОБАЛИЗАЦИЯ / ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ  
(ФРАГМЕНТАЦИЯ)

УРБАНИЗАЦИЯ И  
РАСТУЩАЯ ПЛОТНОСТЬ  
НАСЕЛЕНИЯ

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ  
ВОЗДЕЙСТВИЕ



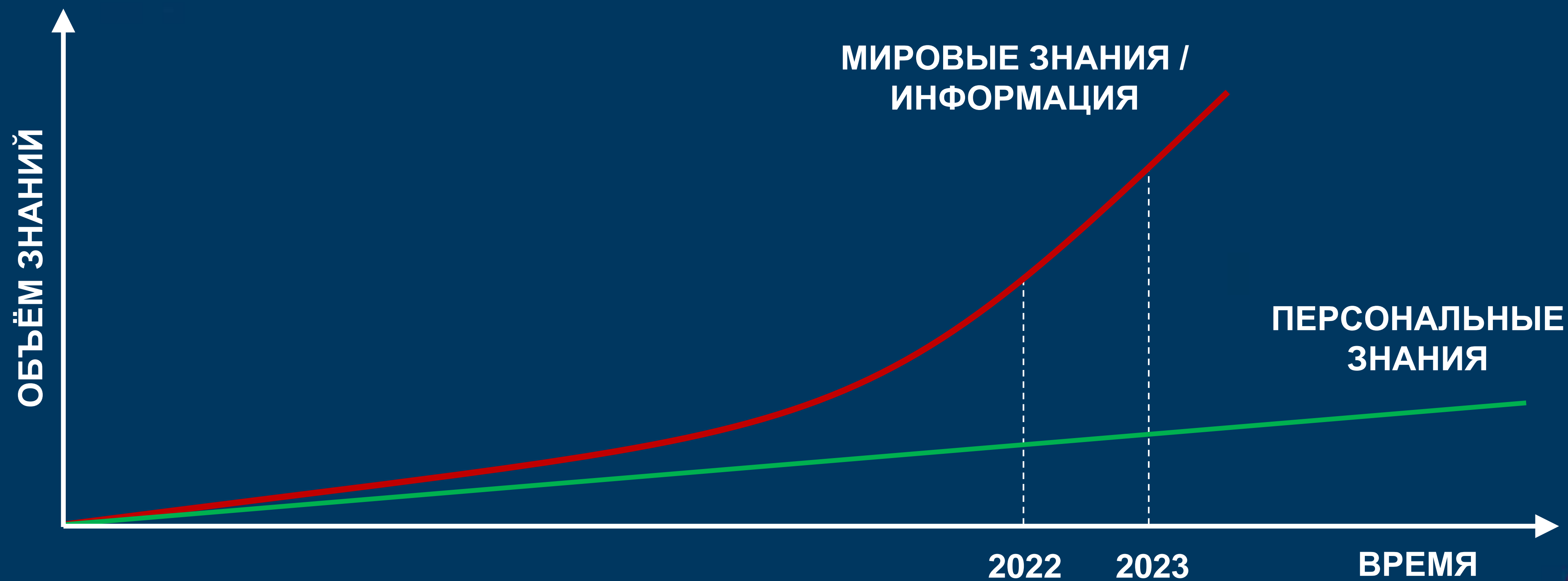
РАСТУЩАЯ СЛОЖНОСТЬ  
РЕШЕНИЙ, ТРЕБУЮЩАЯ  
ИНТЕГРАЦИИ И СИНЕРГИИ  
ОТРАСЛЕЙ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
(В Т.Ч. РАЗВИТИЕ ИИ)

ДЕФИЦИТ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
(В Т.Ч. ВОПРОСЫ РОЖДАЕМОСТИ,  
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ)

**ВОЛАТИЛЬНОСТЬ  
ЭКОНОМИКИ**

уметь: управлять инвестиционными рисками



# ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ БОЛЬШЕ НЕ РАБОТАЮТ

(в их привычном для нас понимании)



нужна вовлеченность,  
единая цель  
+  
взаимная оптимизация  
процессов  
+  
ГОТОВНОСТЬ И  
ВОЗМОЖНОСТЬ МЕНЯТЬСЯ



нужна исключительная связь  
со стратегией развития  
отрасли и организации



нужно управление знаниями  
(сохранить больше, найти быстрее,  
обеспечить системную интеграцию  
и творческий хаос)



нужна культура развития,  
непрерывная интеграция  
обучения в работу



нужен обмен лучшими практиками  
+  
стратегические партнерства



МИНСТРОЙ  
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА  
РОССИИ



III МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ЧЕМПИОНАТ  
Санкт-Петербург 2023



# СИСТЕМА

# Система непрерывного образования (опыт Главгосэкспертизы России)



МИНСТРОЙ  
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА  
РОССИИ



III МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ЧЕМПИОНАТ  
Сент-Петербург 2023



ШКОЛА



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ УРОК  
«МЫ СТРОИМ БУДУЩЕЕ»



СПО



КОРПОРАТИВНЫЕ КАФЕДРЫ  
МИНСТРОЯ РОССИИ  
+  
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА  
+  
ЭКСПЕРТИЗА БУДУЩЕГО  
+  
ЭКСПЕРТИЗА ДЛЯ НЕЭКСПЕРТОВ



ВУЗ



РАБОТА



ЦЕНТР ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ  
И КОММУНИКАЦИЙ  
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ  
+  
ОБУЧЕНИЕ  
+  
НАСТАВНИЧЕСТВО  
+  
ЭКСПЕРТИЗА БУДУЩЕГО  
+  
РАЗВИТИЕ КОРП. КУЛЬТУРЫ

## «МЫ СТРОИМ БУДУЩЕЕ»

Полное методическое обеспечение  
урока для педагогов школ и СПО  
по профессиональной ориентации  
учащихся





## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Основы управления эффективностью. Поставка целей и задач

Инициация и планирование проекта

Построение эффективной команды

Реализация проекта. Контроль исполнения

Управление рисками проекта

...



Саморазвитие

Мотивация и вовлеченность

Эмоциональный интеллект

Проведение совещаний

Управление конфликтами

Управление изменениями и инновации

**17** модулей

**2** месяца



## ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Поиск, анализ, отбор, развитие и внедрение лучших инновационных проектов в области приоритетных направлений развития института экспертизы и строительного комплекса России в целом.

## КТО МОЖЕТ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ

работники организаций строительной экспертизы, представители застройщиков, технических заказчиков, проектных, изыскательских и иных организаций строительной отрасли, представители образовательных, научных и иных организаций (в составе созданной команды)

- студенты отраслевых вузов
- в составе вузовской команды
- самостоятельно (с включением в команду)

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
РАЗВИТИЕ

РЕАЛИЗАЦИЯ  
ИДЕЙ

ПРИЗНАНИЕ  
И РЕПУТАЦИЯ

СЕТЕВЫЕ  
ВОЗМОЖНОСТИ

КОНКУРЕНТНЫЕ  
ПРЕИМУЩЕСТВА

ВКЛАД В  
ОБЩЕЕ ДЕЛО

Прием заявок на участие  
с 9 по 23 октября!  
Начало обучения –  
ноябрь 2023 г.



- Единая информационная и коммуникационная среда
- Межведомственная координация процесса строительства
- Комплексное сопровождение стратегических строительных проектов
- Определение «болевых точек» взаимодействия, выработка и пилотирование оптимальных отраслевых решений. Разработка шаблонов типовых жизненных ситуаций
- Анализ и предотвращение инцидентов на основе риск-ориентированного подхода
- Мозговые штурмы и отраслевые стратегические сессии
- Обмен лучшими практиками, выработка новых подходов в решении поставленных перед отраслью задач
- Площадка для профессионального роста и развития необходимых отрасли компетенций

○ Категория ГРБС ■ ■ ■

○ Категория застройщика (технического заказчика) ■ ■ ■

○ Категория проектной организации (и/или субподрядной) ■ ■ ■

Наличие критичных замечаний, не снятых после экспресс-оценки,

**Выявление, оценка и снижение потенциальных рисков на всех этапах строительных проектов**

**Разбор инцидентов, фиксация выученных уроков и предотвращение появления инцидентов в будущем**

Площадка для консолидации всех участников инвестиционно-строительного процесса с целью эффективной реализации стратегических строительных проектов.

**>80** мероприятий **>7 000** участников

Стратегические сессии по проектированию доменов «Строительство» и «Жилищно-коммунальное хозяйство»

Защита выпускных квалификационных работ  
Всероссийского инженерного конкурса

Обучающие сессии для представителей региональных строительных комплексов

Стратсессии по управлению рисками и разбору инцидентов в строительных проектах (на системной основе)

Стратсессия по развитию приаэродромных территорий





## Быть в курсе

последних изменений  
в законодательстве  
о градостроительной  
деятельности РФ

Ежемесячный вебинар

Чек-листы и другие  
полезные материалы  
на сайте  
Учебного центра



## Повысить компетенции

по конкретному вопросу

Узкоспециализированные  
семинары

>130 тем семинаров

Консультационные услуги



## Эффективно организовать

управление строительными  
проектами и сформировать

**профессиональную команду**

Комплексные программы  
«Строительный MBA»

Линейка программ  
«Эффективная служба  
заказчика»



ИНВЕСТИЦИОННОЕ  
ПЛАНИРОВАНИЕ



ИНЖЕНЕРНЫЕ  
ИЗЫСКАНИЯ,  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ



ЭКСПЕРТИЗА



СТРОИТЕЛЬСТВО,  
ВВОД В  
ЭКСПЛУАТАЦИЮ



РЕКОНСТРУКЦИЯ,  
КАПИТАЛЬНЫЙ  
РЕМОНТ



СНОС



ПРОКАЧАТЬ КОМАНДУ

УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР



НАЙТИ РЕШЕНИЕ СЛОЖНОЙ ЗАДАЧИ

ЭКСПЕРТИЗА БУДУЩЕГО

ЦВК



НАЙТИ СИСТЕМНОЕ РЕШЕНИЕ СЛОЖНОЙ И ВАЖНОЙ ОТРАСЛЕВОЙ ЗАДАЧИ

ЦВК





МИНСТРОЙ  
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА  
РОССИИ



III МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ЧЕМПИОНАТ

Санкт-Петербург 2023



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

VII Международная конференция

**РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА  
СТРОИТЕЛЬНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ**

19 октября 2023