



ВСЕРОССИЙСКОЕ
СОВЕЩАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ЭКСПЕРТИЗЫ



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ

Система управления стоимостью и сроками проектов сооружения АЭС

Шумаков Игорь Викторович

*Главный менеджер проектного офиса ПО «Поддержка процессов ТСМ
НС» Госкорпорации «Росатом»*

24 ноября 2023, МОСКВА

🇷🇺 Фокус на сооружение АЭС в РФ

01

Мотивация на снижение стоимости

02

Методология по ценообразованию в Госкорпорации «Росатом»

03

ОСНБ Росатома

04

Типовой график сооружения АЭС

🌐 Фокус на сооружение АЭС за рубежом

05

Ресурсная модель (НВАЭС-2 и ЛАЭС-2)

06

Отраслевая программа повышения эффективности проектирования

07

Решение о начале внедрения Программы ТСМ НС

2013

2014

2015

2016

2017

ТСМ – мировой стандарт по управлению стоимостью и сроками

AACE Система комплексного управления стоимостью
INTERNATIONAL

ТСМ



Страны, участники ААСЕ

ААСЕ основана в 1956 году и признана в 100 странах мира



Стандарты проектного управления



PRINCE2®

ISO

PMI®
PMBOK V5

RICS

CSI

P2M
INTERNATIONAL

Требования к создаваемой системе управления сроками и стоимостью

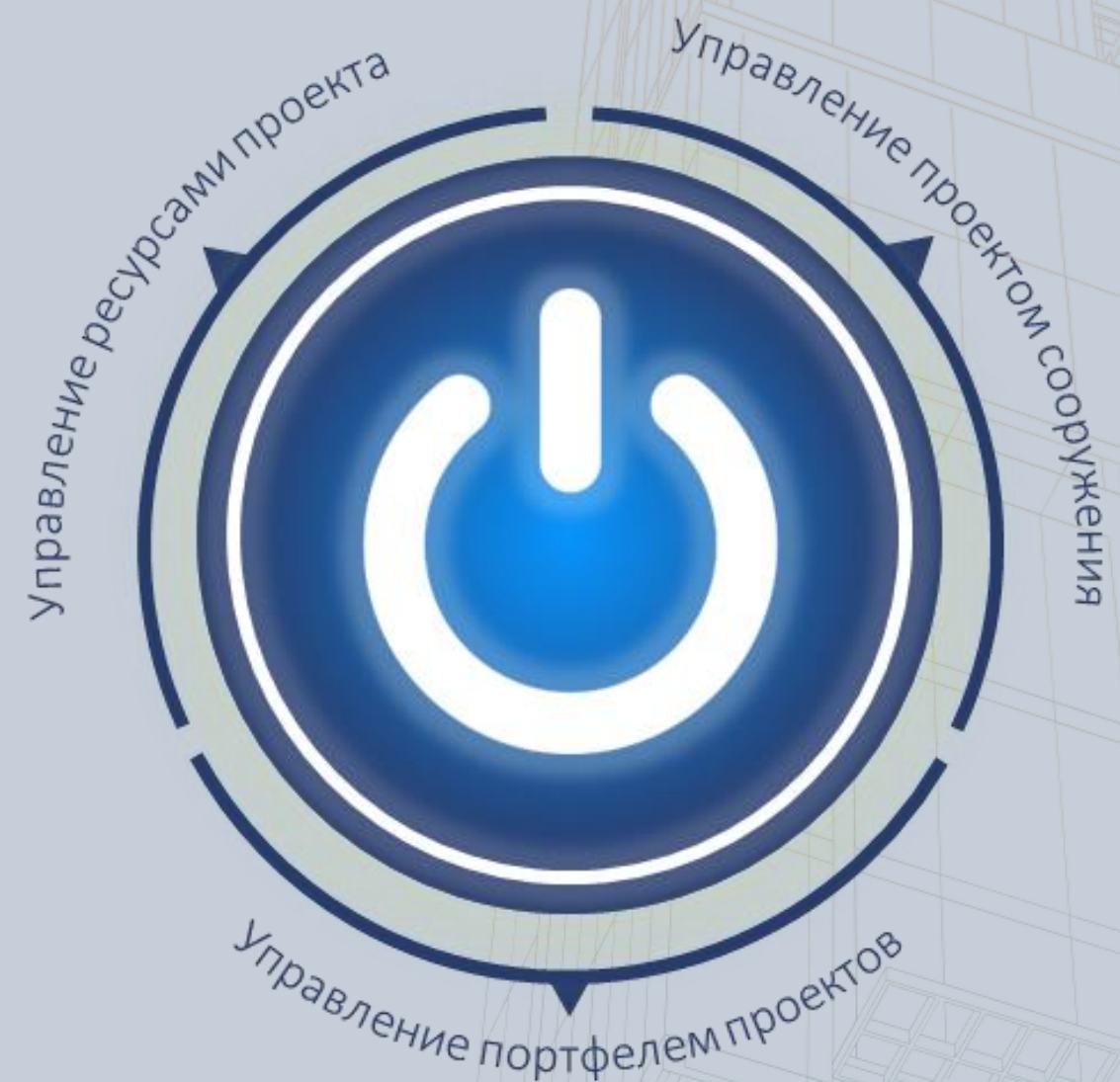
Мониторинг цен строительных ресурсов

Оценка стоимости

Формирование и контроль бюджетов

Прогнозирование стоимости

Контроль ключевых показателей проекта



Соответствует международным стандартам

Адаптирована под специфику отрасли

Интегрирована в процессную модель Госкорпорации «Росатом»

Интегрирована в среду общих данных

Обучен и сертифицирован персонал

2017-2018



2019



2020-2021



2022-2023

Этапы реализации

Идея и разработка Системы

Доработка
и внедрение Системы

Практическое применение и
использование средств
автоматизированной передачи данных

Ключевые результаты

- Разработаны основные метод.документы (уровень ГК «Росатом»)
- Разработана и введена в опытную эксплуатацию ИС TCM NC в ГК «Росатом»
- Сформированы бюджеты 17 энергоблоков на основе оценки по 4 классу

- ИС TCM NC введена в постоянную эксплуатацию в ГК «Росатом»
- Отраслевые функции TCM NC внедрены в организациях
- Проведена оценка АЭС «Руппур» по 3 классу и оценка АЭС в Узбекистане по 4 классу

- ИС TCM NC введена в постоянную эксплуатацию на проектах сооружения АЭС «Руппур», «Эль-Дабаа», «Пакш-II», «Аккую», «Ханхикиви-1»
- ОИС МЦСР введена в постоянную эксплуатацию
- Выполнена оценка АЭС «Пакш-II», «Аккую», «Курская АЭС-2» и проекта сооружения МБИР по 3 классу

- ИС TCM NC – единый источник актуальных данных и инструмент оперативного анализа для принятия решений на всех уровнях управления
- Интеграция с информационными системами организаций отрасли
- Выполнение критериев успешного завершения Программы TCM NC

Внедрение Системы TCM NC и ее интеграция с процессной моделью ГК «Росатом»

Единая система методологических документов TCM NC



Процессы системы TCM NC

- 01 Мониторинг цен строительных ресурсов
- 02 Оценка стоимости
- 03 Формирование ресурсно-технологических моделей проектов
- 04 Управление сроками
- 05 Управление бюджетом проекта сооружения
- 06 Измерение физических объемов работ
- 07 Прогнозирование с исп. метода освоенного объема
- 08 Управление изменениями
- 09 Управление рисками
- 10 Проектный учет затрат
- 11 Ведение справочников по классификации и кодированию
- 12 Управление контрактной стратегией

Методология TCM NC интегрирована в процессную модель Госкорпорации «Росатом»

Изменения в 12-ти группах процессов утверждённой процессной модели ГК

Международный маркетинг и продажи	Сооружение АЭС за рубежом
Управление проектированием	Бизнес планирование
Управление закупочной деятельностью	Учет и отчетность
Сооружение АЭС в РФ	Управление рисками и другие

Утверждено приказами организаций отрасли

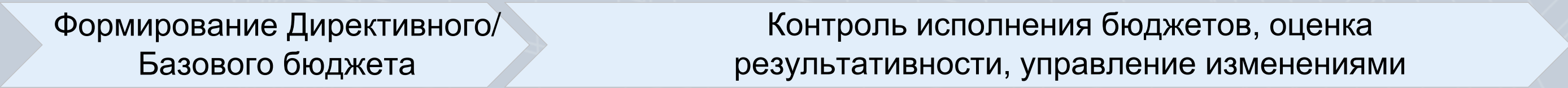
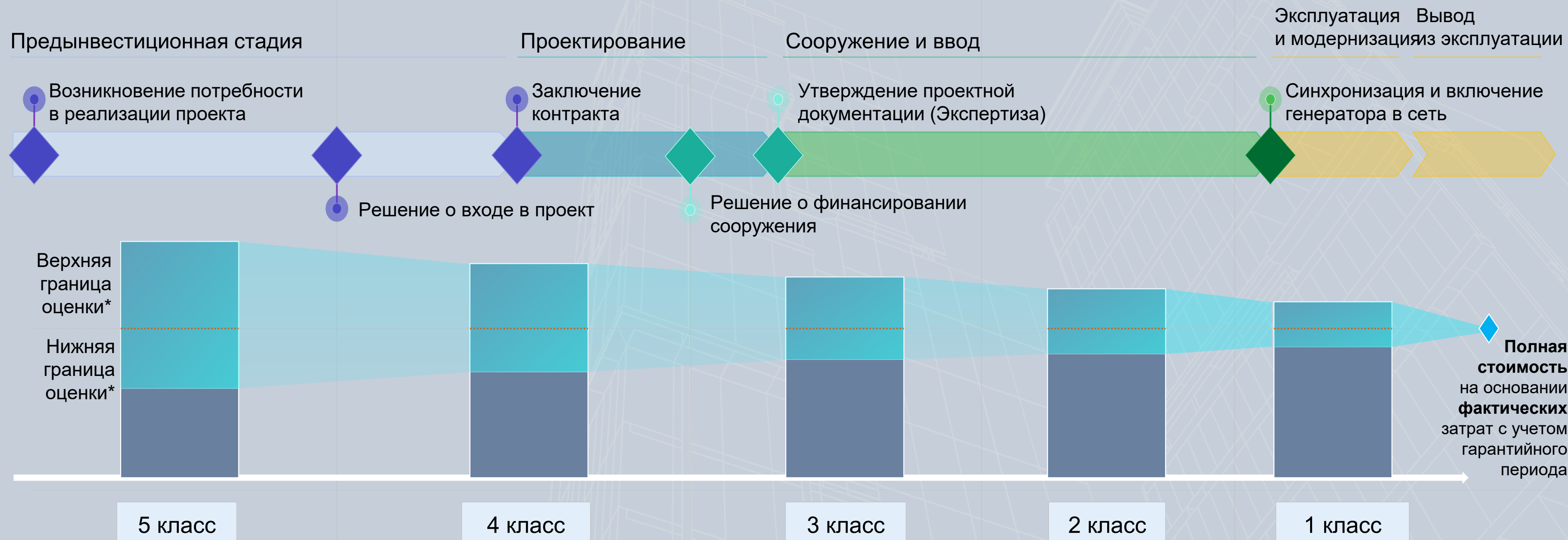
6 организаций

АО АСЭ	АО «РЭИН»	АО «ГНЦ НИИАР»
AKKUYU NÜKLEER	АО «Концерн Росэнергоатом»	RAOS Project Oy

Основные подходы к управлению стоимостью TCM NC (1/2)

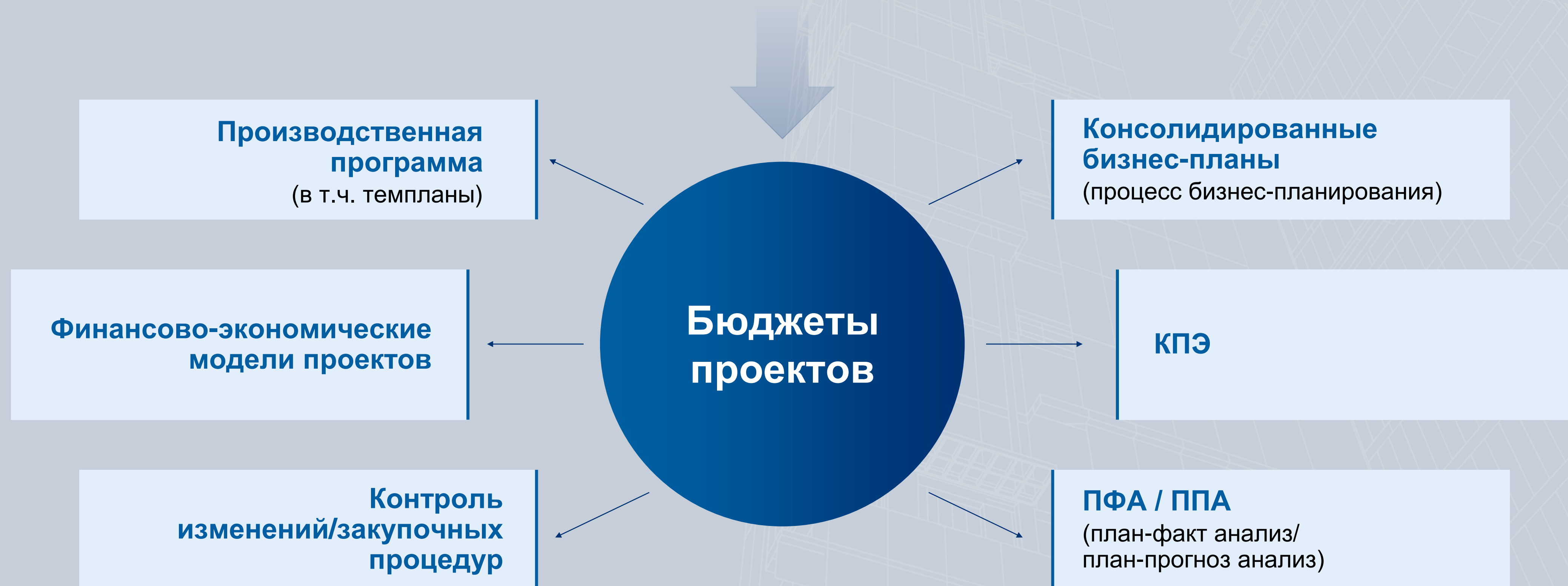


Основные подходы к управлению стоимостью TCM NC (2/2)



Бюджет проекта - единый источник данных для всех элементов процесса бюджетирования

- Оценки стоимости
- Графики сооружения
- Контрактные обязательства
- Фактические данные



Порядок согласования плановой стоимости закупок. Контроль бюджетных лимитов



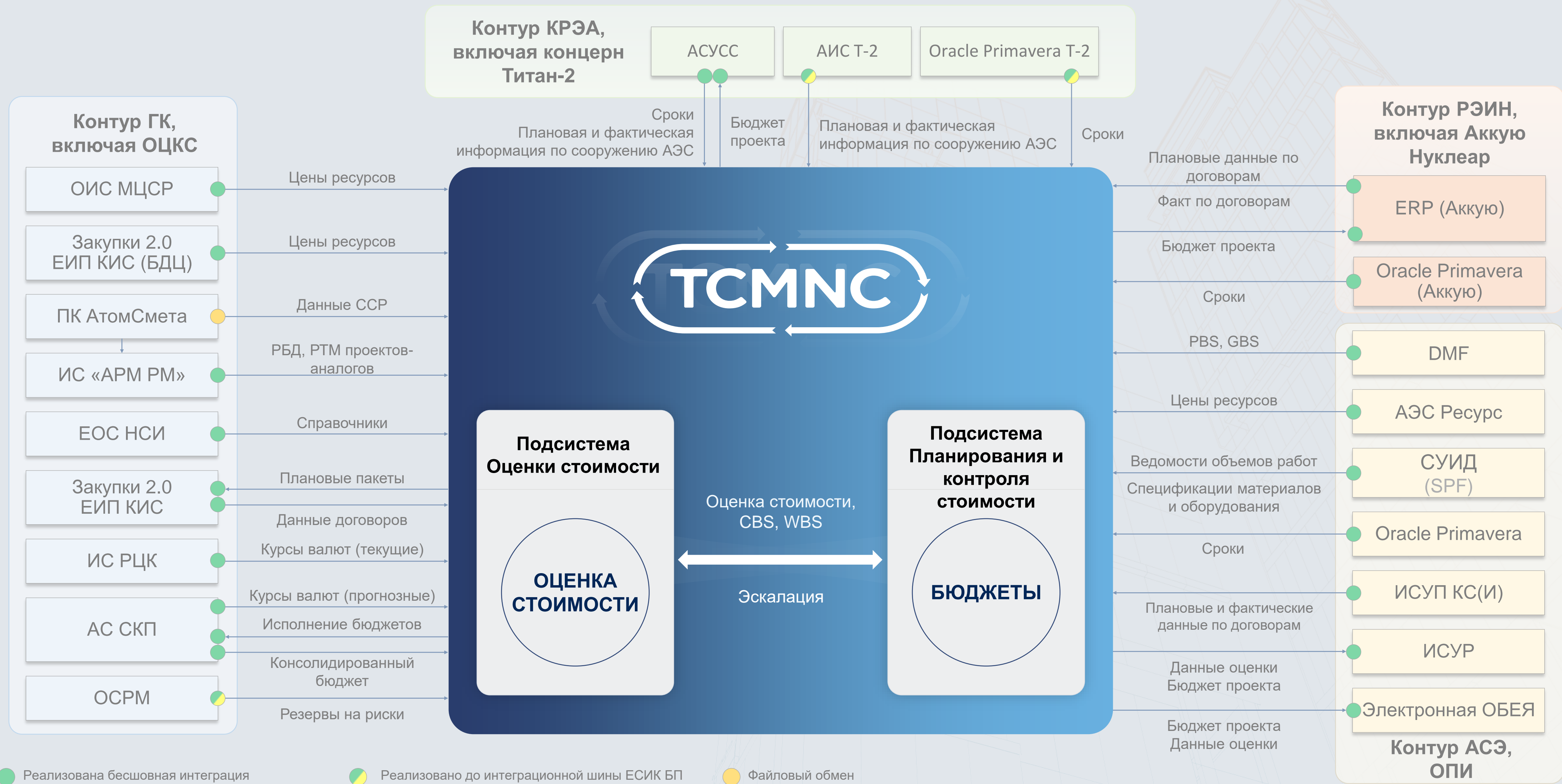
Инструмент контроля:

Накопительная ведомость – фактический отчет о всех плановых стоимостях, НМЦ, заключенных договорах и остатках бюджетных лимитов по проекту на текущую дату

Периодичность предоставления: ежемесячно

**Контроль закупок =
Исполнение бюджета**

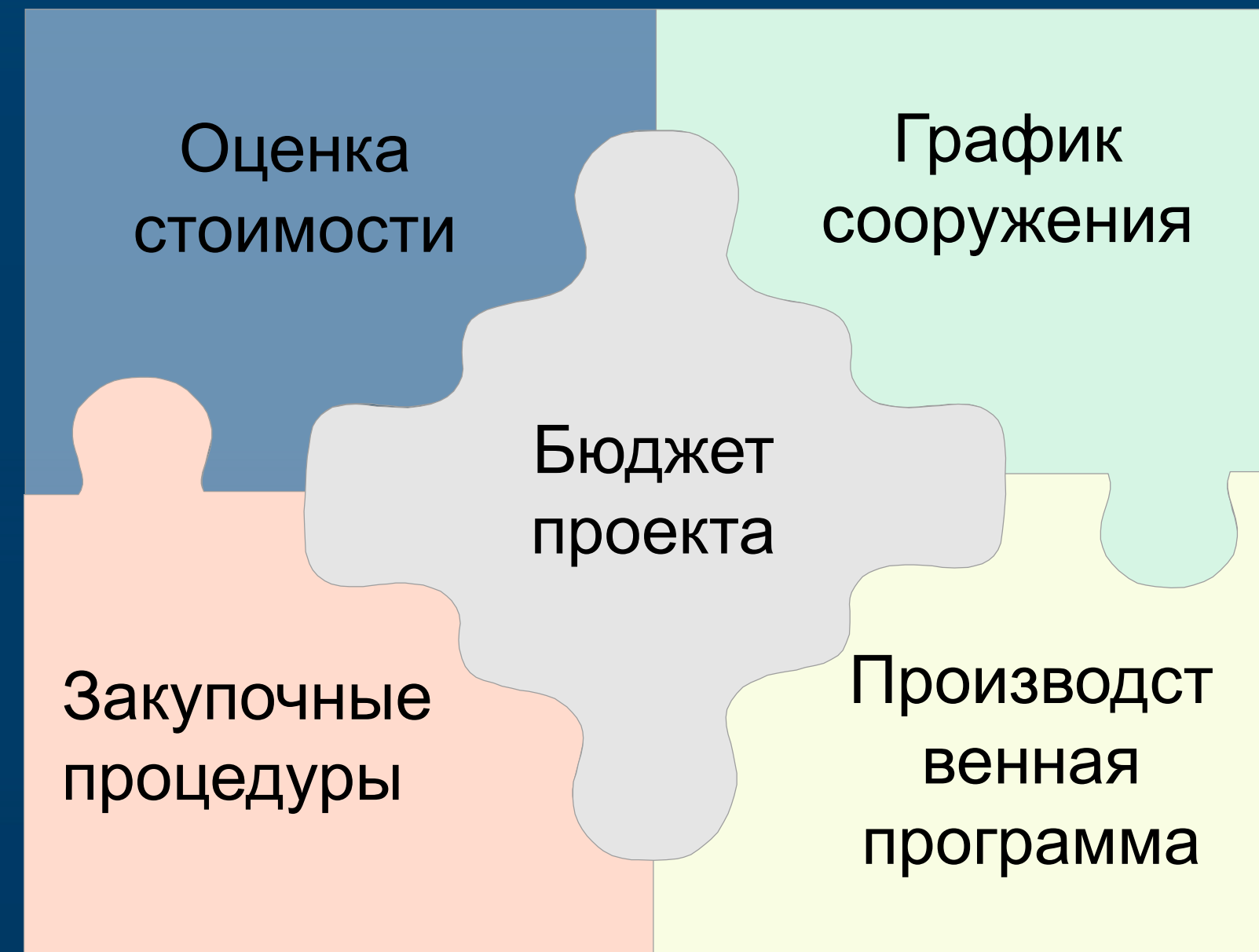
Интеграция ИС ТСМ НС с ИС проектов сооружения



● Реализована бесшовная интеграция

● Реализовано до интеграционной шины ЕСИК БП

● Файловый обмен





ВСЕРОССИЙСКОЕ
СОВЕЩАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ЭКСПЕРТИЗЫ



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!